

# CDDE-Bigorre Initiative

*MEMBRE DE FRANCE INITIATIVE*

## Rapport d'activité 2009

**France Initiative**

*Avec le concours du Fonds Social Européen*

55, rue des Francs Bourgeois

75181 Paris Cedex 04

Tél. : 01 40 64 10 20

Internet : [www.france-initiative.fr](http://www.france-initiative.fr)

n° siret : 335 358 230 00043



## **Table des matières**

### **1. Activité de CDDE-Bigorre Initiative en 2009**

Fiche signalétique

Entreprises et collectivités partenaires

L'activité en graphiques

### **2. Stratégie et soutien aux politiques publiques**

Critères d'éligibilité des projets

Politique de la plateforme

Dispositifs publics gérés

### **3. Partenariats**

Partenaires financeurs

Banques et entreprises partenaires

Partenaires techniques

### **4. Benchmarking - à venir**



## 1. Activité de CDDE-Bigorre Initiative en 2009

### Fiche signalétique

<b>Plateforme</b>	<b>CDDE-Bigorre Initiative</b>	
Région	Midi-Pyrénées	
Président	<b>Claude</b>	<b>MIQUEU</b>
Directeur / Responsable	Jean-Philippe	BAKLOUTI
Adresse	CDDE5 rue Gaston Dreyt 65 000 TARBES	
Téléphone	05 62 56 79 65	
Fax	05 62 56 79 66	
Email	cdde@cg65.fr	
Site Internet		
Nombre de permanents	3	
... dont mise à disposition	0	
Nom de l'organisme d'appui	CDDE	

### Chiffres clés de CDDE-Bigorre Initiative pour l'année 2009

**85** entreprises financées  
**1 054 000 €** de prêts d'honneur engagés  
**307** emplois directs créés ou maintenus

**8 334 860 €** de prêts bancaires associés aux prêts d'honneur  
**Soit un effet de levier bancaire de 7**

**44 %** de porteurs demandeurs d'emploi ou sans activité  
... dont **81 %** au chômage depuis plus d'un an

**14** créateurs parrainés

**93 %**  
de taux de  
pérennité à  
3 ans



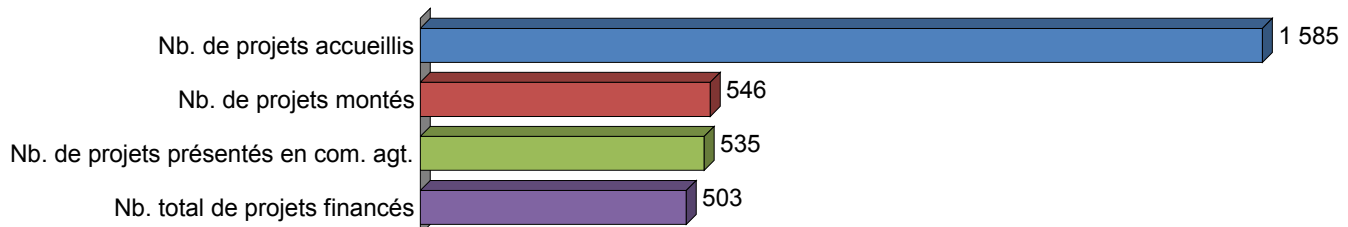
## L'activité en graphiques

### De l'accueil au comité d'agrément

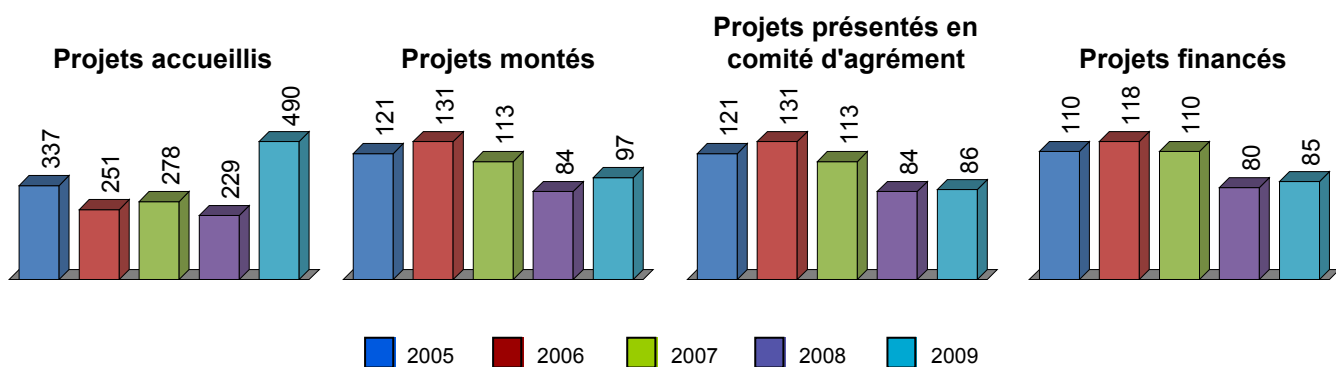
#### L'activité 2009 de la plateforme

	Somme
Nombre de projets accueillis par la plateforme	<b>490</b>
Nombre de projets montés par la plateforme ou par ses partenaires	<b>97</b>
Nombre de projets présentés en comité d'agrément	<b>86</b>
Nombre de projets financés	<b>85</b>

#### L'activité cumulée de 2005 à 2009



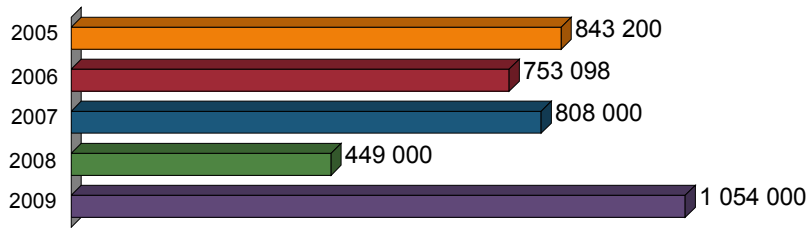
#### L'évolution de l'activité annuelle



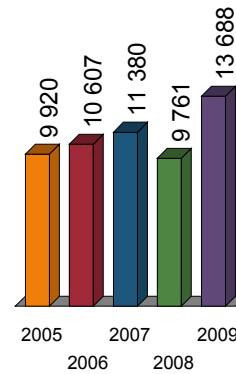


**Les prêts d'honneur**

**L'évolution du montant total des prêts d'honneur engagés**

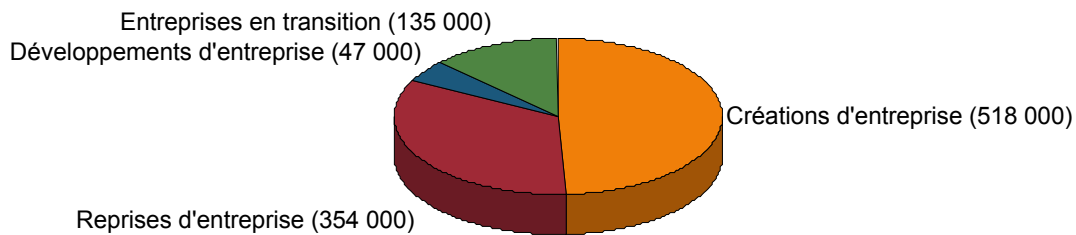


**Montant moyen des prêts d'honneur**

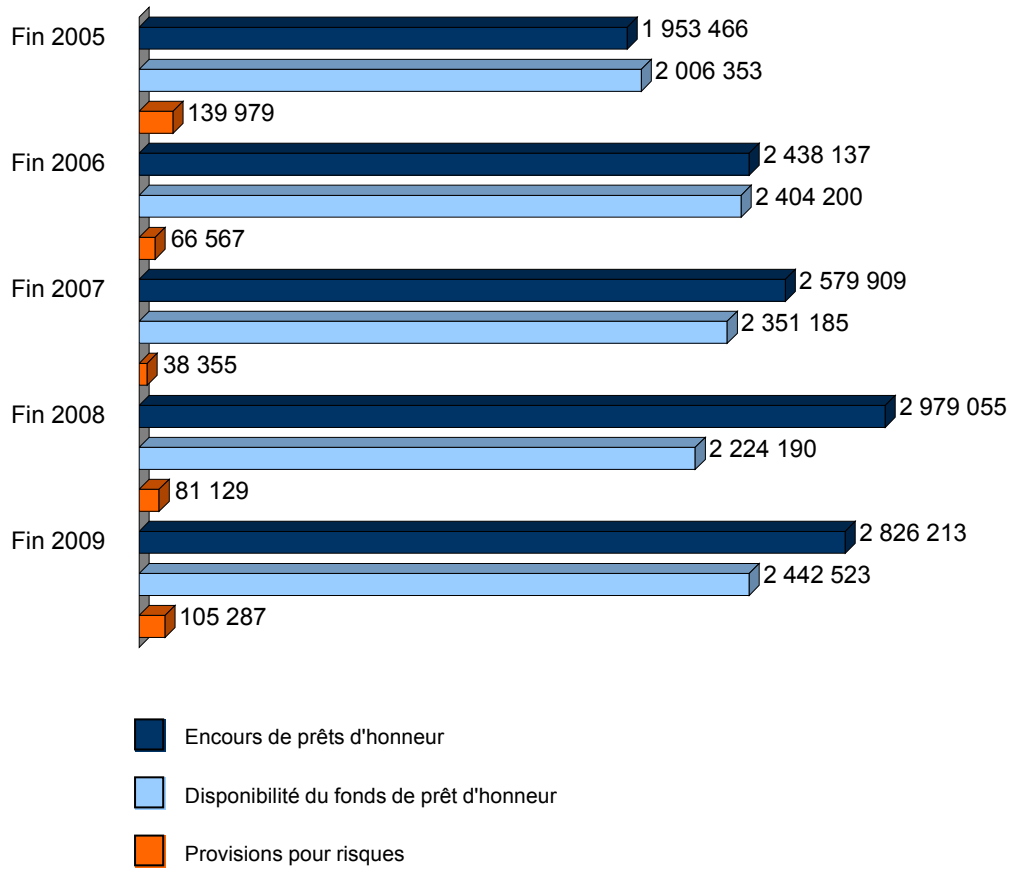


**Répartition du montant total de prêts d'honneur par type de projets financés**

Type de projet	Somme	%
Créations d'entreprise	<b>518 000</b>	<b>49%</b>
Reprises d'entreprise	<b>354 000</b>	<b>34%</b>
Développements d'entreprise	<b>47 000</b>	<b>4%</b>
Entreprises en transition	<b>135 000</b>	<b>13%</b>



**Evolution du fonds de prêts d'honneur : encours, provisions et disponibilités**

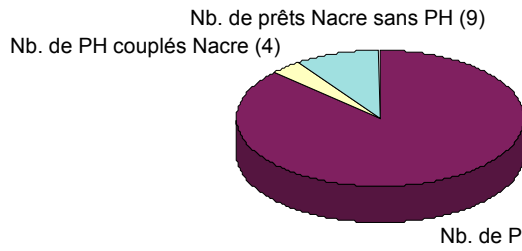




## Articulation entre les prêts d'honneur et les prêts Nacre

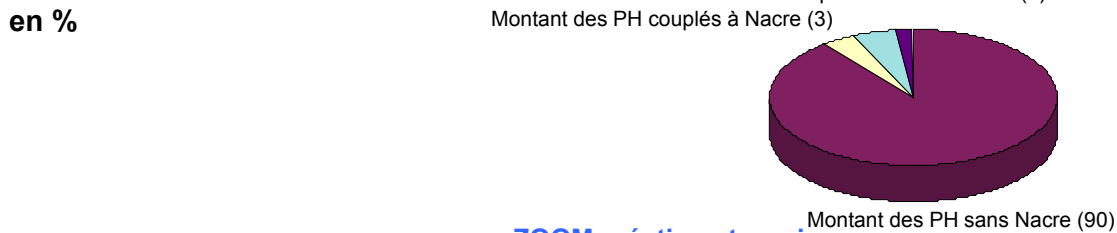
### Répartition du nombre de prêts d'honneur et de prêts Nacre engagés

	Somme
Nb. de PH sans Nacre	<b>74</b>
Nb. de PH couplés Nacre	<b>3</b>
Nb. de prêts Nacre sans PH	<b>8</b>
<b>Total</b>	<b>85</b>



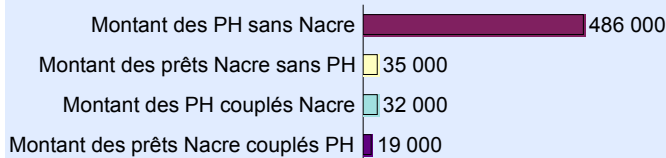
### Répartition des montants de prêts d'honneur et de prêts Nacre engagés

	Somme
Montant des PH sans Nacre	<b>1 016 000</b>
Montant des PH couplés à Nacre	<b>38 000</b>
Montant des prêts Nacre sans PH	<b>55 000</b>
Montant des prêts Nacre couplés PH	<b>23 000</b>
<b>Total</b>	<b>1 132 000</b>

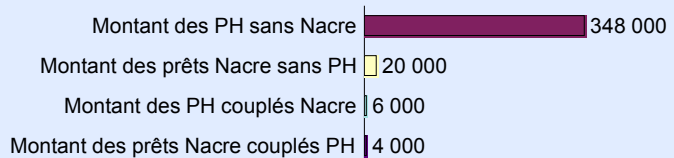


### ZOOM création et reprise

#### Répartition des montants des prêts d'honneur et prêts Nacre en création



#### Répartition des montants des prêts d'honneur et prêts Nacre en reprise



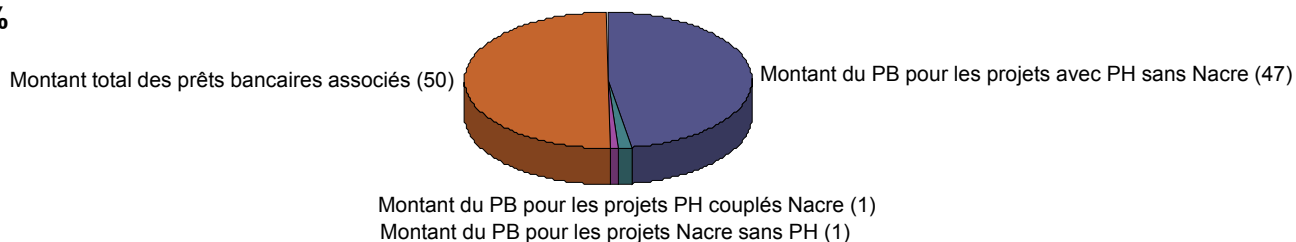


## Les prêts bancaires associés

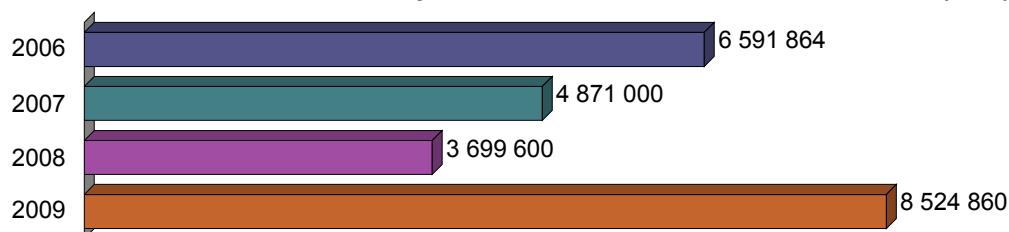
### Répartition du montant des prêts bancaires associés (en €)

	Somme
Montant du PB pour les projets avec PH sans Nacre	<b>8 084 860</b>
Montant du PB pour les projets PH couplés Nacre	<b>250 000</b>
Montant du PB pour les projets Nacre sans PH	<b>190 000</b>
<b>Total</b>	<b>8 524 860</b>

en %

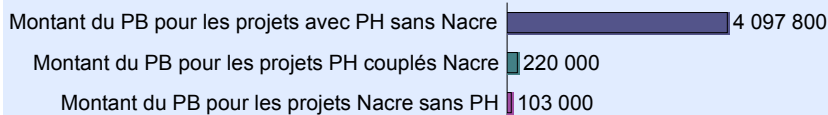


### Evolution du montant des prêts bancaires associés de 2006 à 2009 (en €)

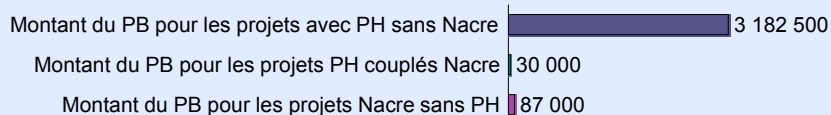


### ZOOM création et reprise

#### Répartition des montants des prêts bancaires par projet en création (en €)

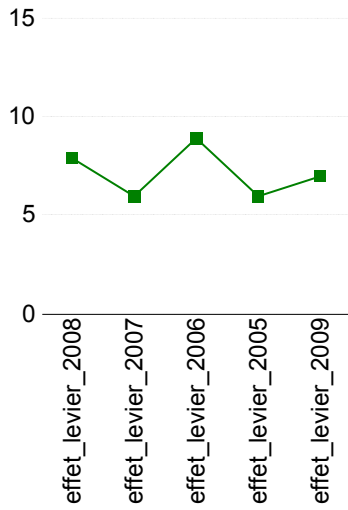


#### Répartition des montants des prêts bancaires par projet en reprise (en €)

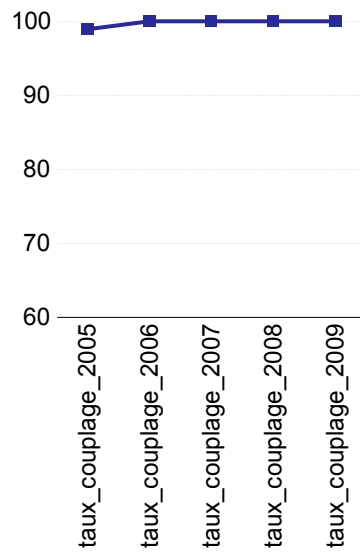


**Effet levier et taux de couplage des prêts d'honneur**

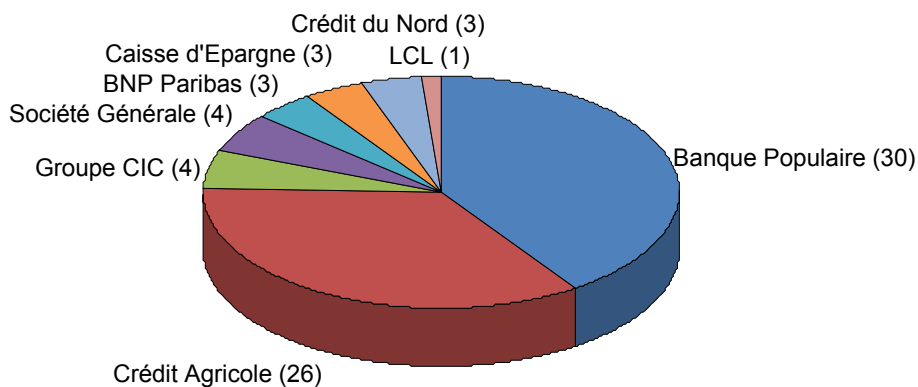
**Evolution de l'effet de levier des prêts d'honneur de 2005 à 2009**



**Evolution du taux de couplage de 2005 à 2009**



**Répartition du nombre de prêts bancaires**



**Répartition du nombre de prêts bancaires**

	Somme	%
Banque Populaire	30	41%
Crédit Agricole	26	35%
Groupe CIC	4	5%
Société Générale	4	5%
BNP Paribas	3	4%
Caisse d'Epargne	3	4%
Crédit du Nord	3	4%
LCL	1	1%
Crédit Coopératif	0	0%
Crédit Mutuel	0	0%
HSBC	0	0%
Banque de France	0	0%
Société Marseillaise du Crédit	0	0%
Banque de Bretagne	0	0%
Crédit Maritime	0	0%
Banque Chaix	0	0%
Autres banques	0	0%

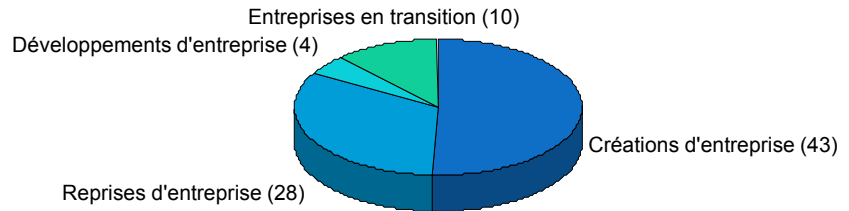
**Répartition des montants des prêts bancaires**

	Somme	%
Banque Populaire	3 365 000	46%
Crédit Agricole	2 809 600	38%
Société Générale	340 000	5%
BNP Paribas	275 560	4%
Crédit du Nord	191 000	3%
LCL	180 000	2%
Groupe CIC	130 000	2%
Caisse d'Epargne	89 700	1%
Crédit Coopératif	0	0%
Crédit Mutuel	0	0%
HSBC	0	0%
Banque de France	0	0%
Société Marseillaise du Crédit	0	0%
Banque de Bretagne	0	0%
Crédit Maritime	0	0%
Banque Chaix	0	0%
Autres banques	0	0%

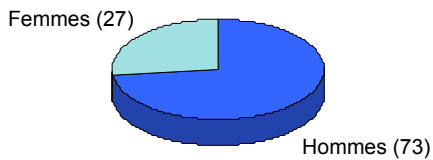
## La typologie des entreprises financées

### Répartition par type de projets financés

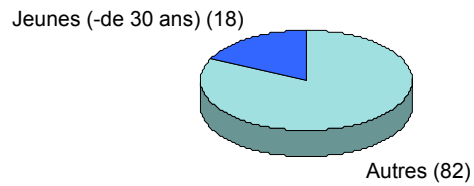
	Somme	%
Créations d'entreprise	<b>43</b>	<b>51%</b>
Reprises d'entreprise	<b>28</b>	<b>33%</b>
Développements d'entreprise	<b>4</b>	<b>5%</b>
Entreprises en transition	<b>10</b>	<b>12%</b>



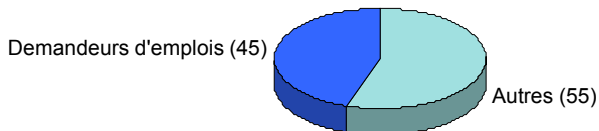
### Le genre des chefs d'entreprise financés (en %)



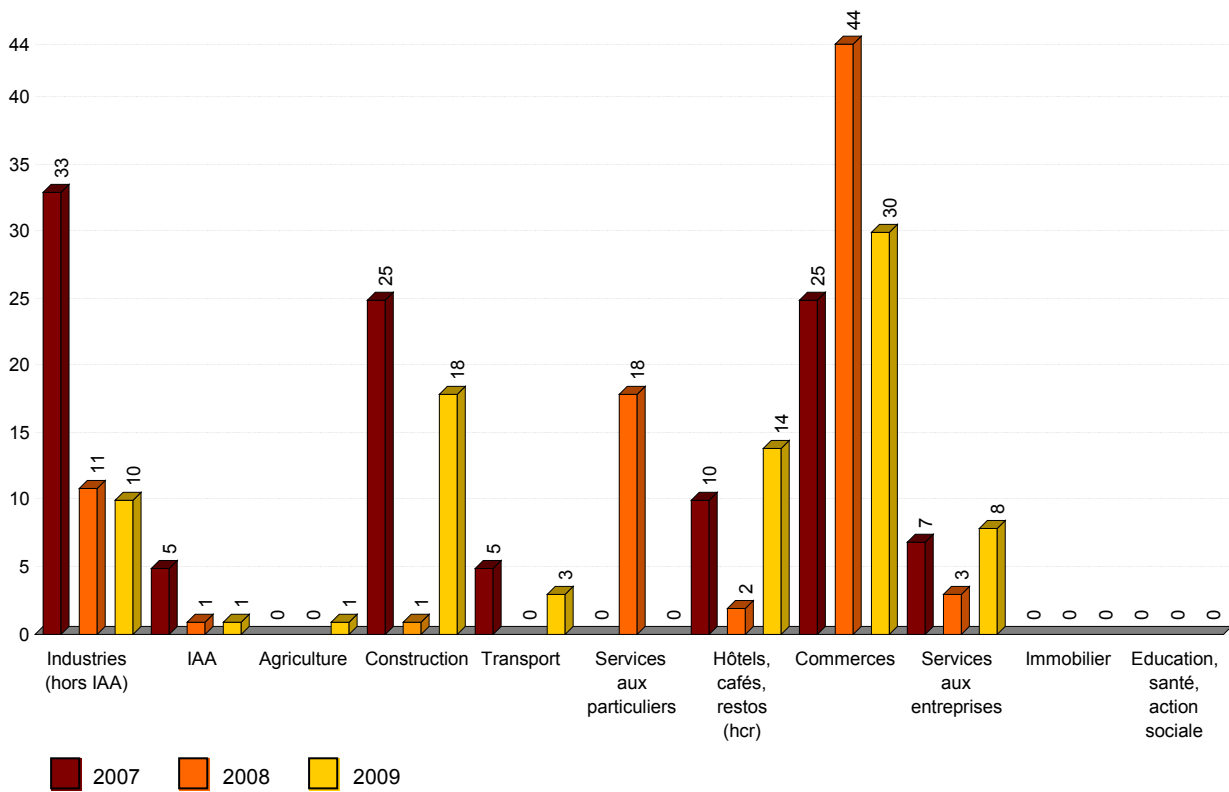
### L'âge des chefs d'entreprises financés (en %)



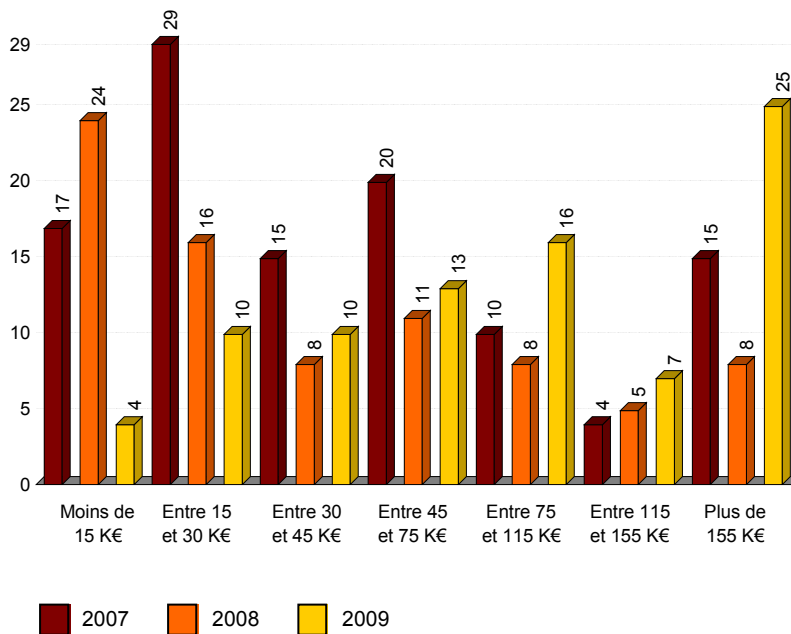
### Situation des porteurs de projets avant le lancement de l'entreprise (en %)



### Evolution des secteurs d'activité des entreprises financées

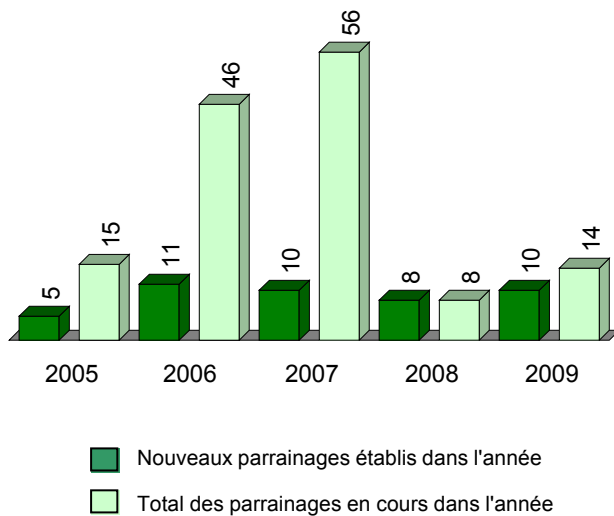


### Evolution des plans de financement des entreprises financées



## Suivi post-crédation des entreprises financées

Evolution du parrainage des chefs d'entreprises bénéficiaires d'un prêt d'honneur





## 2. Stratégie et soutien aux politiques publiques

### Critères d'éligibilité des projets

#### Stade d'intervention de la plateforme

<i>Création :</i>	<b>Oui</b>
<i>Reprise :</i>	<b>Oui</b>
<i>Développement :</i>	<b>Oui</b>
<i>Transition :</i>	<b>Oui</b>

#### Montant des prêts d'honneur attribués

##### Par entreprise

<i>Montant minimum</i>	2 000 €
<i>Montant maximum</i>	50 000 €

##### Par porteur de projet

<i>Montant maximum</i>	2 000 €
<i>Montant minimum</i>	50 000 €

#### Durée et différé de remboursement des prêts d'honneur

<i>Durée minimum</i>	36 mois		
<i>Durée maximum</i>	60 mois	<i>Différé maximum</i>	mois
<i>Durée pratiquée en moyenne</i>	60 mois	<i>Différé pratiqué en moyenne</i>	12 mois

#### Taille des projets éligibles

<i>Critère lié au nombre d'emplois générés au minimum</i>	Non
<i>Nombre d'emplois générés au minimum</i>	0
<i>Critère lié à l'apport personnel du créateur/repreneur</i>	Oui
<i>Montant minimum exigé</i>	1 000 €
<i>Montant de l'apport lié au montant du prêt d'honneur</i>	

#### Secteurs éligibles

<i>Critères liés aux secteurs d'activité</i>	Oui
<i>Les secteurs exclus</i>	Toutes les professions libérales

#### Formes juridiques éligibles

<i>Critères liés à la forme juridique de l'entreprise</i>	Oui
<i>Formes juridiques exclues</i>	les SCI



## Politique de la plateforme

### Relatifs aux porteurs de projet

La plateforme mène des actions spécifiques en faveur des :

<i>Demandeurs d'emploi et aux titulaires des minima sociaux</i>	Oui
<i>Femmes créatrices d'entreprise</i>	Oui
<i>Jeunes créateurs d'entreprise (moins de 30 ans)</i>	Non
<i>Personnes handicapées</i>	Non
<i>Populations migrantes</i>	Non

### Relatifs à la nature des projets

La plateforme mène des actions spécifiques en faveur des :

<i>Reprises d'entreprises</i>	Non
<i>Développement</i>	Non
<i>Transition</i>	Non
<i>Services à la personne</i>	Non
<i>Projets innovants</i>	Oui
<i>Développement durable</i>	Non
<i>Projets à l'international</i>	Non

### Relatifs aux problématiques du territoire

La plateforme mène des actions spécifiques en faveur des :

<i>Quartiers classés politique de la ville</i>	Non
<i>Territoires ruraux</i>	Oui
<i>Mutations économiques</i>	Oui



## Dispositifs publics gérés

La plateforme gère :

### Le dispositif Nacre : Oui

La plateforme a été conventionnée en phase 1 : **Oui**  
**Pour 3 dossiers.**

La plateforme a été conventionnée en phase 2 : **Oui**  
**Pour 45 dossiers.**

La plateforme a été conventionnée en phase 3 : **Oui**  
**Pour 50 dossiers.**

La plateforme a réalisé des achats d'expertise : **Non**  
Pour un montant de 0 €.

### Les Prêts à la Création d'Entreprise (PCE) : Non

### Les garanties FGIF : Oui

### Les subventions AGEFIPH : Non

### Un Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) : Non



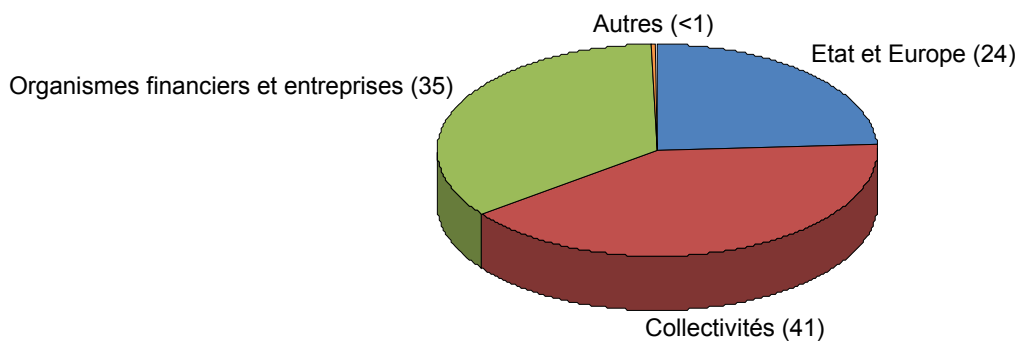
### 3. Partenariats

#### Partenaires financiers

##### Parties prenantes au fonds de prêt d'honneur

	Total des fonds abondés aux fonds de prêts depuis l'origine	... dont abondements 2009 au fonds de prêts	
<b>Etat et Europe</b>			<b>1 528 987 €</b>
Etat	0 €	0 €	
Fonds Européens	1 528 987 €	0 €	
<b>Collectivités locales</b>			<b>2 605 400 €</b>
Communes	0 €	0 €	
Structures intercommunales	317 400 €	0 €	
Conseil Général	1 952 000 €	0 €	
Conseil Régional	336 000 €	20 000 €	
<b>Organismes financiers et entreprises</b>			<b>2 215 713 €</b>
Banques	8 000 €	2 000 €	
Entreprises	1 717 289 €	1 500 €	
Caisse des Dépôts	457 350 €	0 €	
Autre(s)	33 074 €	0 €	
<b>Consulaires</b>			<b>0 €</b>
Chambre de Commerce et d'Industrie	0 €	0 €	
Chambre de Métiers	0 €	0 €	
Chambre d'agriculture	0 €	0 €	
<b>Associations</b>			<b>0 €</b>
Agence de développement, comité d'expansion	0 €	0 €	
Comité de Bassin d'Emploi	0 €	0 €	
Autres associations	0 €	0 €	
<b>Autres</b>			<b>30 343 €</b>
Personnes physiques	0 €	0 €	
Autres	30 343 €	0 €	
<b>Total des fonds mobilisés</b>	<b>6 380 443 €</b>	<b>23 500 €</b>	

**Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine (en %)**



## Parties prenantes au budget d'accompagnement des créateurs

Ressources mobilisées en 2009

<b>Collectivités locales</b>		<b>20 000 €</b>
	Communes	0 €
	Structures intercommunales	0 €
	Conseil Général	20 000 €
	<i>mise à disposition de personnel</i>	
	Conseil Régional	0 €
<b>Etat</b>		<b>8 250 €</b>
	ASP (ex. CNASEA) pour Nacre	8 250 €
	ASP (ex. CNASEA) hors Nacre	0 €
	Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)	0 €
	FNDE (DATAR)	0 €
	FRE (Fonds de Revitalisation Economique)	0 €
	FGIF	0 €
	PCE - PRE	0 €
	AGEFIPH	0 €
	Autres ressources d'état	0 €
	0	
<b>Europe</b>		<b>0 €</b>
	FSE	0 €
	FEDER	0 €
	FEADER	0 €
	LEADER	0 €
	Autres fonds européens	0 €
	0	
<b>Entreprises et organismes financiers</b>		<b>6 000 €</b>
	Banques	3 000 €
	Entreprises	3 000 €
	Caisse des Dépôts	0 €
	Autre(s)	0 €
	0	
<b>Consulaires</b>		<b>0 €</b>
	Chambre de Commerce et d'Industrie	0 €
	Chambre de Métiers	0 €
	Chambre d'agriculture	0 €

Suite page suivante

19

**Associations 105 750 €**

Agence de développement, comité d'expansion	105 750 €
Comité de Bassin d'Emploi	0 €
Maison de l'Emploi ou des Entreprises	0 €
Autres associations	0 €

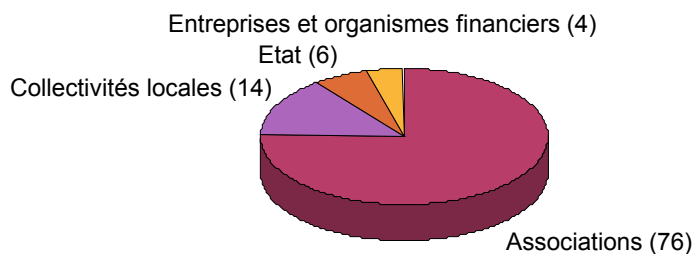
**Autres 0 €**

Personnes physiques (adhésions, dons)	0 €
Valorisation du bénévolat	0 €
Autres	0 €

**Total des fonds mobilisés 140 000 €**

**Les parties prenantes au budget d'accompagnement des créateurs**

	%
Associations	<b>76%</b>
Collectivités locales	<b>14%</b>
Etat	<b>6%</b>
Entreprises et organismes financiers	<b>4%</b>
Europe	<b>0%</b>
Consulaires	<b>0%</b>
Autres organismes	<b>0%</b>
<b>Total</b>	<b>100%</b>





## Banques et entreprises partenaires

### Partenariats bancaires

	Implication dans la vie de la plateforme	Financement du fonds de prêt		Financement du fonctionnement
		Montant des contributions en 2009	Montant total des contributions	Montant de la participation en 2009
<b>Banques adhérentes à France Initiative</b>				
Banque Populaire	Comité d'agrément	0 €		0 €
Caisse d'Epargne		0 €		0 €
Crédit Agricole	Comité d'agrément	0 €		0 €
Crédit Mutuel		0 €		0 €
Groupe CIC	Comité d'agrément	0 €		0 €
Société Générale	Comité d'agrément	2 000 €		3 000 €
BNP Paribas	Comité d'agrément	0 €		0 €
Crédit Coopératif		0 €		0 €
<b>Les autres banques adhérentes ou partenaires de la plateforme</b>				
LCL	Comité d'agrément	0 €		0 €
HSBC		0 €		0 €
Banque de France	Comité d'agrément	0 €		0 €
OSEO (ex. BDPME)		0 €		0 €
Crédit du Nord		0 €		0 €
Société Marseillaise du Crédit		0 €		0 €
Banque de Bretagne		0 €		0 €
Crédit Maritime		0 €		0 €
Banque Chaix		0 €		0 €
		0 €		0 €
		0 €		0 €
		0 €		0 €
		0 €		0 €
		0 €		0 €
		0 €		0 €



## Partenariats entreprises

	Implication dans la vie de la plateforme	Financement du fonds de prêt		Financement du fonctionnement
		Montant des contributions en 2009	Montant total des contributions	Montant de la participation en 2009
<b>Les grandes entreprises adhérentes à France Initiative</b>				
Axa		0 €	0 €	
BPI		0 €	0 €	
EDF	Comité d'agrément	1 500 €	0 €	
France Telecom		0 €	0 €	
Groupama		0 €	0 €	
Groupe Malakoff Médéric		0 €	3 000 €	
In Extenso Opérationnel		0 €	0 €	
Sanofi Aventis		0 €	0 €	
Sofred Consultants		0 €	0 €	

## Les autres grandes entreprises adhérentes et/ou partenaires de la plateforme

ALCAN	Comité d'agrément	0 €	0 €
		0 €	0 €
		0 €	0 €
		0 €	0 €
		0 €	0 €

## Les TPE et PME adhérentes et/ou partenaires de la plateforme

Nombre de TPE - PME au Conseil d'administration	0	0 €	0 €
Nombre de TPE - PME au Comité d'agrément	0		



## Partenaires techniques

	Accueil	Montage	Parrainage	Suivi	Animation club
<b>Chambres consulaires</b>					
Chambres de Commerce et d'Industrie			partenariat sans convention		
Chambre de Métiers et de l'Artisanat			partenariat sans convention		
Chambre d'Agriculture					
<b>Organismes de développement économique</b>					
Agence de Développement					
Comité d'Expansion					
Comité de Bassin d'Emploi (CBE)					
<b>Les services déconcentrés de l'Etat</b>					
Les services déconcentrés de l'Etat					
<b>Les collectivités</b>					
Communes					
Structures intercommunales (Syndicats mixtes, EPCI, Pays, PNR)					
Conseil général					
Conseil régional					
<b>Les réseaux d'accompagnement à la création</b>					
ADIE					
Boutique de Gestion			partenariat sans convention		
France Active					
Réseau Entreprendre			partenariat avec convention	partenariat avec convention	
<b>Clubs</b>					
Clubs d'entrepreneurs					
Clubs services					
Autre association locale					



	Accueil	Montage	Parrainage	Suivi	Animation club
<b>Associations de parrains</b>					
EGEE			partenariat avec convention	partenariat avec convention	
ECTI			partenariat sans convention	partenariat sans convention	
AGIR abcd					
<b>Syndicats professionnels</b>					
MEDEF			partenariat sans convention		
CGPME			partenariat sans convention		
Centre des jeunes dirigeants d'entreprise (CJD)					
Autre syndicat professionnel					
<b>Autres partenaires</b>					
AFIJ					
Banque					
CRITT					
Expert comptable				partenariat sans convention	
Incubateurs					
Maison de l'Emploi ou des Entreprises					
Mission Locale et PAIO					
OSEO					
Pépinières d'entreprises				partenariat sans convention	
Technopoles CEEI					
<b>Autres partenaires locaux de la plateforme</b>					
			Centre de Ressources pour l'Entrepreneuriat au Féminin	groupe des bénévoles économiques	



## **4. Benchmarking - à venir**